



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger



Compte Rendu Conseil d'établissement du 18/03/2025

Membres:

PROVISEURE	GAUTROT-LAMOUREUX Pascale EXCUSÉE	
COCAC	absence	intérim par Pascal SANCHEZ
PROVISEURE-ADJOINTE	GUILIANELLI Catherine	
AGENT COMPTABLE REGIONAL	KERHERVÉ Jean Philippe	
	MONNIER Frédéric	
CONSEILLER PRINCIPAL D'EDUCATION	MARINO Julia	
DIRECTRICE MATERNELLE	FAVRETTO Agnès	
DIRECTEUR ELEMENTAIRE	MAHIOUT Christophe	
5 REPRESENTANTS D'ENSEIGNEMENT, DE DIRECTION, D'EDUCATION, DE SURVEILLANCE OU DE DOCUMENTATION Membres élus	Titulaires	Suppléants
	BAVOUX Julien EXCUSÉ	remplacé par Camille ZEHNDER
	BERTRAND Pascal	
	RUBIO Eva EXCUSÉE	
	DUARTE Matilde	remplacée par COUFFIGNAL Pablo
	GROSSEAUX Véronique	remplacée par MANDROUX Marion
	Titulaires	Suppléants



1 REPRESENTANT DU PERSONNEL ADMINISTRATIF ET DE SERVICE Membre élu	DUARTE Géraldine	
	MADAOUI Karim	
5 REPRESENTANTS DE PARENTS D'ELEVES Membres élus	Titulaires	Suppléants
	DE FESQUET BRIZ Ariane	
	GAGNAIRE Karima	
	RIBEIRO Miguel	
	MONTI Philippe	remplacé par M. MORGADINHO
	DOUSSINEAU Hélène	
2 REPRESENTANTS DES ELEVES Membres élus	Titulaires	Suppléants
	Lina BOUZOUBAA	
	Clara SPANIER	remplacée par Sofia SERRA
CONSEILLERS CONSULAIRES DE LA CIRCONSCRIPTION	LEFRANÇOIS Michel ABS	
	CARDON Hervé ABS	
	CONESTABILE Françoise ABS	
	GOATER Laurent ABS	
Chef des services consulaires de France	HAMROUCHI Riad ABS	
VICE PRESIDENT CVL	SOARES Lilah	
PRESIDENT ASSOCIATION ANCIENS ELEVES	SANTOS CARVALHO João	
2 PERSONNALITES LOCALES	SOARES Joao ABS	



Secrétaires de séance: Julia Marino et Irène Oliveira

Madame la proviseure adjointe ouvre la séance à 17h22.

Mme Guilianelli: c'est le cœur lourd que je préside ce conseil d'établissement en l'absence de Mme Gautrot-Lamoureux. Toutes mes pensées vont vers elle.

M. Bertrand souhaite faire une déclaration liminaire

Déclaration liminaire des représentants des professeur.e.s du LFCL

«En janvier dernier, l'une de nos collègues a dû faire face à une attitude et à des propos inacceptables de la part d'un parent d'élève dans le cadre d'un rendez-vous sollicité par ce dernier. Face à de tels agissements, les enseignants se réservent le droit à l'avenir de ne plus accepter de rendez-vous avec les parents autres que ceux qu'ils auront eux-mêmes sollicités.»

Mme Gagnaire: nous ne sommes pas d'accord pour qu'un cas isolé pénalise toute la communauté des parents. Nous souhaitons que la direction intervienne dans cette situation.

M. Bertrand: je ne crois pas que depuis janvier, moment de l'incident, nous ayons refusé des entretiens. Il est précisé dans notre déclaration «qu'on se réserve le droit», cela ne signifie pas qu'on refuse systématiquement.

Par ailleurs, il ne s'agit pas d'un cas isolé. Il y a eu deux cas l'année dernière où nous avons dû faire appel à la protection juridique. Comprenez notre réaction quand nous avons une professeure qui s'est retrouvée si mal.



Mme Gagnaire: peut-être faudrait-il sanctionner le parent en question qui pose problème.

M. Bertrand: je ne comprends pas, on ne peut pas se réserver le droit de refuser un entretien mais il faut sanctionner un parent...

M. Bertrand: on a toujours reçu les parents et parfois pour recevoir des remarques très désagréables. Il faut mettre les formes.

M. Ribeiro: pourquoi ne pas recevoir ce parent ?

M. Bertrand: je ne crois pas que ce soit possible...

M. Ribeiro: Mais pourquoi ?

M. Bertrand: parce que...

Mme Guilianelli intervient et demande que les discussions soient apaisées.

M. Bertrand : le monde des bisounours ça suffit

**ÉTABLISSEMENT
EN GESTION DIRECTE**

aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

**LYCÉE
FRANÇAIS
LISBONNE**

ORDRE DU JOUR DE LA SEANCE DU 18 mars 2025

- 0 – Adoption de l'ordre du jour (adoption)
- 1 - Adoption du procès verbal du 2 décembre 2024 (approbation)
- 2 – le calendrier de fin d'année scolaire 2024-2025 (adoption)
- 3 – le compte financier 2024 (avis)
- 4 – programmation et financement des voyages scolaires (avis)
- 5 - questions diverses

Vote pour l'ordre du jour: adopté à l'unanimité



ORDRE DU JOUR DE LA SEANCE DU 18 mars 2025

1 - Adoption du procès verbal du 2 décembre 2024 (approbation)

Vote pour le procès verbal du 2 décembre: adopté à l'unanimité



ORDRE DU JOUR DE LA SEANCE DU 18 mars 2025

2 – le calendrier de fin d'année scolaire 2024-2025 (adoption)



Calendrier de fin d'année scolaire 2024-2025



- Pour les classes de la maternelle :
La fin des cours est prévue pour le 30 juin 2025 en fin de journée
- Pour les classes de l'élémentaire :
La fin des cours est prévue pour le 30 juin 2025 en fin de journée
- Pour les classes de 6ème, 5ème, 4ème :
La fin des cours est prévue pour le 30 juin 2025 en fin de journée

	Fin des cours	Revision	Conseils de classe	Atelier 3ème	Stage 2nde
Terminale	23-mai	26/05-30/05	Semaine 26/05		
1ere	23-mai	26/05-30/05	Semaine 26/05		
3ème	30-juin	09/06-13/06	Semaine 9/06	23/06-30/6	
2nde	13-juin		Semaine 16/06		16/06-27/06
4ème	30-juin		Semaine 23/06		
5ème	30-juin		Semaine 23/06		
6ème	30-juin		Semaine 23/06		



Épreuves orales et pratiques	Épreuve pratique Physique-chimie	Du mardi 3 au vendredi 6 juin
	Épreuve pratique SVT	Du mardi 3 au vendredi 6 juin
	Épreuve pratique NSI	Du mardi 3 au vendredi 6 juin
	Épreuve orale Arts plastiques	Lundi 2 et Mardi 3 juin
	Épreuve orale LLCER	Lundi 2 et Mardi 3 juin
Épreuves orales de Français		Semaine du 2 juin au 6 juin
Épreuve du Grand Oral		Jeudi 5 et vendredi 6 juin
Épreuve écrite de Philosophie (Terminales)		Mercredi 11 juin de 8h à 12h
ÉPREUVES ÉCRITES TERMINALES (DS BAC GÉNÉRAL)	Arts	Jeudi 12 juin de 08h00 à 11h30
	Histoire-géographie, géopolitique et sciences politiques	Jeudi 12 et Vendredi 13 juin de 08h00 à 12h00
	Humanités, littérature et philosophie	Jeudi 12 et Vendredi 13 juin de 08h00 à 12h00
	Mathématiques	Jeudi 12 et Vendredi 13 juin de 08h00 à 12h00
	Physique chimie	Jeudi 12 et Vendredi 13 juin de 08h00 à 11h30
	Sciences économiques et sociales	Jeudi 12 et Vendredi 13 juin de 08h00 à 12h00
	Numérique et sciences informatiques	Jeudi 12 et Vendredi 13 juin de 08h00 à 11h30
	Sciences de l'ingénieur	Jeudi 12 et Vendredi 13 juin de 08h00 à 11h30
	Sciences de la vie et de la Terre	Jeudi 12 et Vendredi 13 juin de 08h00 à 11h30
	Langues, littératures et cultures étrangères et régionales	Vendredi 13 juin de 8h00 à 11h30
	Management, sciences de gestion et numérique (STMG)	Jeudi 12 juin de 8h00 à 12h00
	Droit et économie (STMG)	Vendredi 13 juin de 08h00 à 12h00
	Épreuve écrite de Français (Premières)	Lundi 16 juin de 08h00 à 12h00
Publication des résultats du 1er groupe		Lundi 23 juin après-midi
Épreuves du 2nd groupe		Mercredi 25 juin après-midi
Publication des résultats du 2nd groupe		Mercredi 25 juin après-midi
Publication des résultats des épreuves anticipées		Mercredi 2 juillet
Épreuves de remplacement		A partir du lundi 8 septembre

Vote pour le calendrier de fin d'année scolaire: 4 abstentions

ÉTABLISSEMENT
EN GESTION DIRECTE



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

ÉTABLISSEMENT
EN GESTION DIRECTE



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger



LYCÉE
FRANÇAIS
LISBONNE

ORDRE DU JOUR DE LA SEANCE DU 18 mars 2025

3 – le compte financier 2024 (avis)

Présentation de M. KERHERVÉ

M. Kerhervé: j'en profite pour vous remercier car c'est mon dernier compte financier sur Lisbonne et mon dernier conseil d'établissement. J'ai eu beaucoup de plaisir à travailler avec vous. Je pars pour des raisons personnelles.



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

Lycée français de Lisbonne Compte financier 2025



Conseil d'établissement du 18 mars 2025



I – Une méthode comptable spécifique

- **Les flux internes s'exécutent budgétairement**
 - les contributions des EGD correspondent à des **produits** comptabilisés sur le siège de l'agence et des **charges** enregistrées par les établissements en gestion directe (EGD) ;
 - les subventions versées aux EGD correspondent à des **charges** pour le siège et des **produits** pour les établissements en gestion directe (EGD) ;
- **Un mode de gestion contraire aux normes comptables**
 - Une même entité ne peut se facturer à elle-même
 - Cette pratique contrevient au principe de sincérité
Position du directeur du budget (courrier du 12 décembre 2015) : « la logique d'agrégation des masses budgétaires et comptable génère un gonflement artificiel des flux financiers entre les services centraux et les EGD »
 - Un problème ancien relevé par la Cour des Comptes : la neutralisation budgétaire des flux financiers internes constitue la première recommandation de la Cour dans son dernier rapport (2017)

II – La mise en œuvre de la neutralisation budgétaire des flux internes

- **Le nouveau mode de gestion mis en œuvre depuis le 01 janvier 2021**
 - Une nouvelle architecture validée par les ministères économiques et financiers
 - Les flux financiers entre les services centraux et les EGD sont des flux de trésorerie qui transiteront par des comptes 541
 - **Depuis le 01/01/2022 les flux entre EGD sont également comptabilisés via le c/541 et deviennent non budgétaires**
 - Un impact sur les agrégats financiers habituellement présentés
 - Le fonds de roulement
 - La trésorerie
 - Une présentation en miroir de façon à conserver une information financière à périmètre constant



III – L'exécution comptable 2024

▪ Les flux internes exécutés au cours de l'exercice 2024

Flux internes décaissements	COFI 2024 Réalisés	Flux internes encaissements	COFI 2024 Réalisés
54174 - AEFÉ Bourses scolaires	314 780,31 €	54174 - AEFÉ Bourses scolaires	320 851,54 €
54111 - PFR	2 481 951,88 €	54121 - BUREAU DES IEN	
54112 - PFC	629 254,74 €	54122 - DECHARGES SYNDICALES	10 013,60 €
54113 - INDEMNITES ACCESSOIRES (PIS/HSA/BAE)	260 963,65 €	54123 - DECONCENTRATION DES VOYAGES	
54114 - INDEMNITES DE JURY D'EXAMEN (JEC)		54124 - SUBV FONCT FRANCO ALLEMANDE	
54115 - PARTICIPATION PROJETS IMMOBILIERS	370 189,30 €	54125 - FINANCEMENT IMMOBILIER	50 000,00 €
54116 - DEBAT DES EXAMENS		54126 - AUTRES FINANCEMENTS EOD	
54117 - AUTRES PARTICIPATIONS		54127 - FINANCEMENTS IIF	
54131 - FLUX INTERNES AVEC IIF	59 899,80 €	54131 - FLUX INTERNES AVEC IIF	4 062,06 €
54132 - FLUX INTERNES HORS IIF	98 460,82 €	54132 - FLUX INTERNES HORS IIF	24 456,81 €
Total flux internes décaissements	4 215 479,88 €	Total flux internes encaissements	409 414,01 €

M. Ribeiro: la participation au projet immobilier, il reste combien de temps ?

M. Kerhervé: il reste environ 6 exercices

M. Couffignal: combien donne-t-on pour Inigo Sénard ?

M. Kerhervé: 11706 euros pour Inigo Sénard, tous les établissements versent la même chose.

M. Ribeiro: quel est son rôle ?

M. Kerhervé: Architecte, il s'occupe notamment des problèmes fonciers, techniques et cadastraux. C'est l'expert.

M. Ribeiro: a-t-il des responsabilités exécutives ou c'est juste un consultant ?

M. Kerhervé: oui il a des responsabilités exécutives. Il délivre les bons à payer par exemple. Il a des compétences techniques et juridiques.



III – L'exécution comptable 2024

■ Le résultat de l'exercice

Le Lycée français de Lisbonne dégage sur les trois derniers exercices des résultats excédentaires

2022	2023	2024
2 414 379,47 €	3 452 142,39 €	2 899 107,79 €

■ Le résultat de gestion (après réintégration des flux internes)

2022	2023	2024
3 310 203,49 €	1 116 787,39 €	- 906 958,08 €

III – L'exécution comptable 2024

■ Le résultat de l'exercice en détail

Evolution des ressources propres

	2022	2023	2024	Variation
Droits de scolarité	9 308 087,43 €	9 845 990,59 €	10 392 975,19 €	+5,56%
Frais de demi-pension	1 118 156,80 €	1 222 081,50 €	1 346 325,38 €	+10,17%
Droits d'inscription	721 600,00 €	749 206,35 €	677 400,00 €	-9,58%
Droits d'examen	68 790,00 €	76 170,00 €	44 485,00 €	-41,60%
Autres prestations de service	529 458,65 €	655 024,85 €	650 088,90 €	-0,75%
Total	11 746 092,88 €	12 548 473,29 €	13 111 284,47 €	+4,49%



III – L'exécution comptable 2024

▪ Le résultat de l'exercice en détail

Evolution des charges par nature

	2022	2023	2024	Variation
Achats et variation de stocks	735 872,89 €	890 834,20 €	959 026,57 €	7,65%
Achats de sous-traitance et services	775 230,59 €	528 079,71 €	509 306,04 €	-3,56%
Autres services extérieurs	840 516,52 €	887 417,30 €	960 114,74 €	8,19%
Impôts, taxes et versements assimilés	523 623,32 €	5 724,66 €	98 596,28 €	1622,31%
Charges de personnel	6 241 597,36 €	6 832 405,79 €	7 081 135,20 €	3,64%
Autres charges de gestion	145 097,95 €	132 313,77 €	114 169,72 €	-13,71%
Dotations aux amortissements	231 616,43 €	319 779,21 €	667 385,73 €	108,70%
Total	9 493 555,06 €	9 596 554,64 €	10 389 734,28 €	8,27%

M. Kerhervé: c'est compliqué avec le service des impôts portugais. Le lycée est soumis à l'impôt des sociétés et est taxé sans que soient prises en compte les charges qui remontent à l'AEFE.

M. Ribeiro: vous avez un fiscaliste qui vous accompagne ?

M. Kerhervé: oui. On a changé de comptable depuis 2 ans, on a maintenant quelqu'un qui travaille au crayon, il dépiote tout. Même si on n'est pas toujours d'accord, on travaille de concert.

M. Sanchez: l'Institut français aussi est soumis à cet impôt des sociétés. Du côté portugais, ce n'est pas clair comment le sujet est réglé.



III – L'exécution comptable 2024

■ La capacité d'autofinancement

La CAF sur les 3 derniers exercices

2022	2023	2024
2 625 208,31 €	3 718 293,90 €	3 524 139,92 €

La CAF retraitée, à partir du résultat de gestion

2022	2023	2024
3 521 092,33 €	1 382 938,90 €	- 281 925,95 €

III – L'exécution comptable 2023

■ Les investissements 2024

	2022	2023	2024
Immobilisations corporelles et incorporelles	5 422 161,01 €	528 032,63 €	90 708,36 €



III – L'exécution comptable 2024

■ Etat des restes à recouvrer au 31 décembre de l'exercice

	2022	2023	2024
Droits de scolarité	261 518,84 €	107 714,37 €	79 808,22 €
Frais d'internat demi-pension	37 474,60 €	20 932,37 €	8 442,86 €
Droits d'inscription	9 162,00 €	200,00 €	- €
Droits d'examen	260,00 €	360,00 €	40,00 €
Voyages scolaires	14,00 €	5 247,50 €	2 208,10 €
Autres prestations facturées aux familles	27 629,13 €	17 037,50 €	7 364,84 €
Clients EGD douteux ou litigieux	98 111,42 €	78 021,35 €	83 929,15 €
Total	434 169,99 €	229 513,09 €	181 793,17 €

■ Taux de recouvrement par nature de frais au 31/12/2024 :

	En pourcentage
Droits de scolarité	99,23%
Frais d'internat demi-pension	99,37%
Droits d'inscription	100,00%
Droits d'examen	99,91%
Voyages scolaires et autres prestations facturées aux familles	98,91%

M. Kerhervé: l'état des recouvrements a bien évolué et ont bien été réduits. Ceci notamment grâce à la redéfinition du poste de M. Carapito qui a maintenant plus de temps pour s'en occuper. La plateforme Eduka a aussi participé à cette évolution positive.

Bloquer la réinscription au recouvrement c'est compliqué sur une année de terminale.

M. Ribeiro: comment les parents récupèrent le diplôme de leur enfant ?

M. Kerhervé: nous n'avons aucun droit de rétention administrative, c'est la loi donc nos moyens d'action sont faibles. Cependant, les moyens de recouvrement sont plus faciles quand / si les familles rentrent en France. Mon champ d'action est plus élargi car je peux avoir accès à tous les biens des débiteurs. Nous avons 5 ans pour agir.

M. Kerhervé: le dossier papa poule nous pose souci, il semblerait qu'il ait bien organisé son insolvabilité. Nous avons déposé une motion au tribunal.



III – L'exécution comptable 2024

■ Etat des créances contentieuses au 31 décembre 2023

- Les créances contentieuses représentent un montant à recouvrer de 83 929,15 € et concernent 19 familles
Des dettes anciennes dont certaines supérieures à 10 000,00 € + un dossier prestataire 8 157,49 €
- La gestion des dossiers :
 - Recouvrement au Portugal et/ou en France
 - Des demandes d'admission en non valeur soumises à la décision de l'AEFE (8 985,15) en 2024
 - Dialogue permanent avec les familles

III – L'exécution budgétaire 2024

Les taux d'exécution budgétaire dégagent les résultats suivants et témoignent d'une prévision satisfaisante lors du budget rectificatif n° 2 :

	2022	2023	2024
Recettes budgétaires	11 747 727,55 €	13 248 603,05 €	13 339 239,58 €
Crédits de paiement	15 455 819,15 €	10 189 944,87 €	9 907 162,88 €
Personnel	6 276 346,78 €	6 930 959,07 €	7 093 208,22 €
Fonctionnement	3 010 950,50 €	2 310 373,15 €	2 721 332,30 €
Investissement	6 168 521,87 €	948 612,65 €	92 622,36 €
Solde budgétaire	- 3 708 091,60 €	3 058 658,18 €	3 432 076,70 €
Solde budgétaire retraité*		723 303,18 €	- 373 989,17 €

M. Kerhervé: recettes budgétaires exécutées à plus de 100%.
J'atteste de prévisions budgétaires sereines et fiables.



IV – Les grands équilibres 2024

○ Le fonds de roulement comptable

	2022	2023	2024
Variation	- 3 850 945,05 €	3 190 261,27 €	3 522 893,40 €
Fonds de roulement	500 856,43 €	3 691 117,70 €	7 214 011,10 €

○ Le fonds de roulement retraité des flux internes

	2022	2023	2024
Variation	- 2 955 063,03 €	854 906,27 €	- 835 315,10 €
Fonds de roulement	500 856,43 €	1 355 762,70 €	520 447,60 €

M. Kerhervé: Le fond de roulement c'est ce qui est mis de côté pour renouveler l'entretien courant, grâce aux amortissements de l'année. On est dans un niveau où il faut le regonfler. La trésorerie a tendance à diminuer mais en ce qui concerne le fonctionnement courant, il n'y a pas d'alerte à Lisbonne.

IV – Les grands équilibres 2024

○ La trésorerie

Le niveau de trésorerie final est fortement impacté par les flux internes.

	2022	2023	2024
Variation	- 2 806 302,25 €	566 886,88 €	- 364 807,93 €
Trésorerie	919 688,85	3 837 244,85 €	7 280 594,02 €

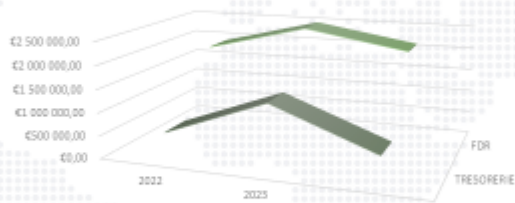
○ La trésorerie retraitée des flux internes

	2022	2023	2024
Variation	- 2 806 302,35 €	566 886,88 €	- 364 807,93 €
Trésorerie	1 932 717,92 €	2 499 604,80 €	2 134 796,87 €



IV – Les grands équilibres 2024

Evolution FDR et Trésorerie



	2022	2023	2024
Trésorerie	500 856,43 €	1 355 762,70 €	520 447,60€
Fonds de roulement	1 932 717,92 €	2 499 604,80 €	2 134 796,87 €

Mme Doussineau: Le lave-vaisselle, ça rentre dans quelle catégorie ?

M. Kerhervé: c'est de l'investissement.

Présentation de M. MONNIER

ÉTABLISSEMENT
EN GESTION DIRECTE



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

ÉTABLISSEMENT
EN GESTION DIRECTE



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger



Lycée Charles Lepierre - Lisbonne

Ordonnateur secondaire, Pascale Gautrot-Lamoureux

Secrétaire Général, Frédéric Monnier

Agent Comptable secondaire, Jean-Philippe Kerhervé

ÉTABLISSEMENT
EN GESTION DIRECTE

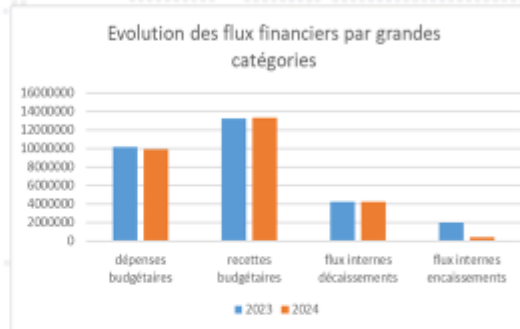
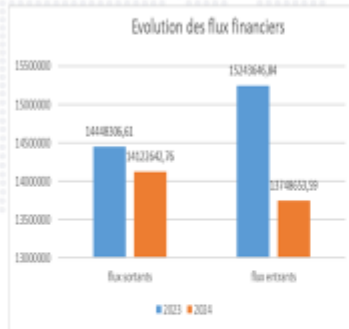


aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger



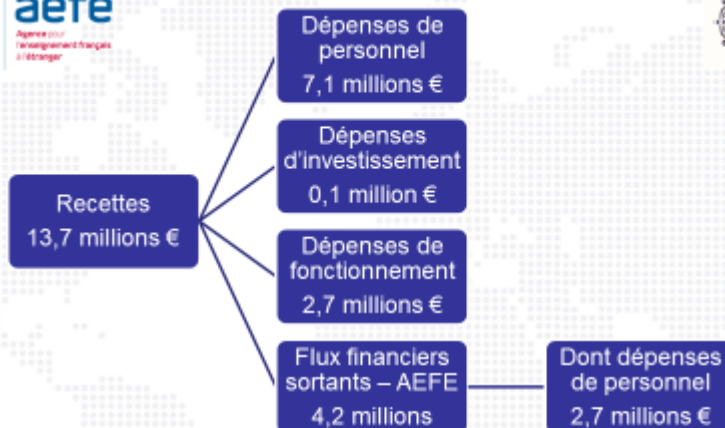
les grandes masses



Les flux financiers entrants (près de 13,7 millions €) sont inférieurs aux flux financiers sortants (près de 14,1 millions €), soit une différence brute négative d'environ +373000 €

L'écart entre les dépenses et les recettes budgétaires est positive de +3,4 millions €

L'écart entre les décaissements et les encaissements hors budget est négative de -3,8 millions €



Les dépenses d'investissement sont peu impactantes

Les dépenses de personnel constituent de loin la part la plus importante des dépenses, soit 72% des recettes, ou soit 65% des dépenses

Les flux financiers sortants - AEFÉ représentent 30% des recettes

M. Monnier: Le taux de PRR va continuer d'augmenter, objectif 60% (il est de 52% en 2025 et on sait déjà que ce sera 54% et 56% pour 2026 et 2027).

M. Ribeiro: donc on doit s'attendre à des augmentations de frais de scolarité ?

M. Monnier: on va travailler avec vous sur ce sujet. Il faudra trouver un juste équilibre entre le financier et l'éducation pour atteindre le haut niveau de qualité d'enseignement.

ÉTABLISSEMENT
EN GESTION DIRECTE



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

ÉTABLISSEMENT
EN GESTION DIRECTE



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger



LYCÉE
FRANÇAIS
LIBREVILLE

Les recettes et les dépenses

les flux financiers budgétaires

ÉTABLISSEMENT
EN GESTION DIRECTE



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger



LYCÉE
FRANÇAIS
LIBREVILLE

les recettes

ÉTABLISSEMENT
EN GESTION DIRECTE

	COFI 2022	COFI 2023	COFI 2024	VAR
droits de scolarité	11 090 333,56 €	12 109 733,21 €	12 542 836,00 €	433 102,79 €
subventions	2 831,29 €	1 870,15 €	780,00 €	-1 110,15 €
autres recettes	654 562,70 €	1 136 999,69 €	795 643,58 €	-341 356,11 €
	11 747 727,55 €	13 248 603,05 €	13 339 239,58 €	90 636,53 €

LYCÉE
FRANÇAIS
LIÈGE

Les recettes se stabilisent malgré une hausse des droits de scolarité, des prestations annexes et des recettes de restauration scolaire.

Mais l'année 2023 avait été marquée par une recette exceptionnelle de remboursement d'impôt. (354689,69€)

		COFI 2022	COFI 2023	COFI 2024	VAR	VAR
autres recettes	produits exceptionnels	19 124,23 €	369 648,24 €	5 091,76 €	-364 556,48 €	-96,62
	redevances concessions brevets licences	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00
	autres produits divers de gestion courante	5 094,33 €	24 627,38 €	6 945,45 €	-17 681,93 €	-71,80
	caisse de solidarité	48 174,40 €	11 788,88 €	29 683,10 €	17 895,44 €	152,09
	autres dons et legs	11 274,12 €	3 804,22 €	1 000,00 €	-2 604,22 €	-72,25
subventions	subventions publiques	2 831,29 €	1 870,15 €	780,00 €	-1 110,15 €	-59,36
autres recettes	autres produits d'activités annexes	47 581,62 €	49 164,50 €	148 969,98 €	99 805,48 €	203,00
	autres prestations de service	513 944,00 €	656 819,82 €	803 973,29 €	-52 646,33 €	-8,02
	locations diverses	9 360,00 €	20 090,00 €	0,00 €	-20 090,00 €	-100,00
	frais de dossier	0,00 €	1 479,07 €	0,00 €	-1 479,07 €	-100,00
droits de scolarité	droits d'examen	68 235,00 €	75 801,49 €	44 105,00 €	-31 696,49 €	-41,82
	droits d'inscription	718 436,00 €	1 263 037,25 €	686 240,92 €	-576 796,33 €	-45,67
	frais de demi pension	1 106 987,01 €	1 243 116,46 €	1 359 379,65 €	116 263,19 €	9,35
	frais de scolarité	8 196 665,55 €	8 527 778,01 €	10 453 110,43 €	925 332,42 €	9,71
		11 747 727,55 €	13 248 603,05 €	13 339 239,58 €	90 636,53 €	0,68

M. Monnier: Les activités accessoires peuvent rapporter de l'argent: études, garderies, activités extra-scolaires ainsi que tout ce qu'on peut imaginer d'autres aussi.

Nous avons été très déçus car les activités extra-scolaires n'ont rien rapporté malgré tout le travail engagé...

On peut noter en revanche une évolution positive de la restauration scolaire (ouverture à plus d'élèves, nouvelles tarification pour les personnels)

Le travail sur les effectifs pourrait s'avérer intéressant également. Un élève de terminale rapporte plus d'argent que d'autres niveaux par exemple.



Travailler sur les effectifs



La baisse des effectifs en collège est compensée par la hausse en lycée.

L'ouverture d'une classe en maternelle permet un afflux supplémentaire d'élèves sans pour autant retrouver les plus haut avant COVID

Effectifs	Rentrée 2016	Rentrée 2017	Rentrée 2018	Rentrée 2019	Rentrée 2020	Rentrée 2021	Rentrée 2022	Rentrée 2023	Rentrée 2024
Maternelle	309	303	283	288	290	280	277	271	288
Elémentaire	729	729	729	729	704	699	700	694	694
Collège	600	623	630	631	640	631	645	651	623
Lycée	364	393	411	446	444	435	422	425	452
Total	2002	2048	2053	2094	2078	2045	2044	2041	2057



Travailler sur les frais de scolarité



tarifs		2025-2026
Maternelle	Français/Portugais et EU	5452
	Etrangers à l'EU	6097
Elémentaire	Français/Portugais et EU	5452
	Etrangers à l'EU	6097
Collège	Français/Portugais et EU	5725
	Etrangers à l'EU	6369
Seconde/1ère/Term	Français/Portugais et EU	6891
	Etrangers à l'EU	7536

Comme l'année dernière, mise en place d'un groupe de travail

chargé de réfléchir à l'évolution des frais de scolarité 2026-2027

Premières réunions en avril ou en mai 2025



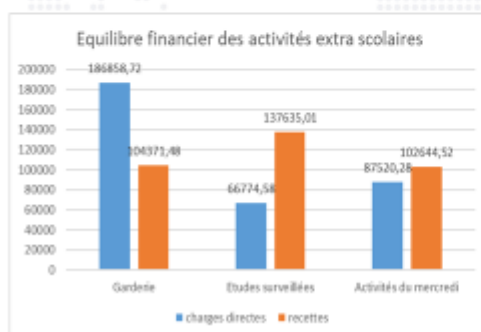
Développer les activités annexes



Actuellement, l'offre existe uniquement sur le premier degré et que pour les élèves de l'école élémentaire

Elle correspond aux temps périscolaires : garderie, études surveillées, activités du mercredi après midi

Tout en s'assurant du bénéfice financier. Aujourd'hui, toutes les activités sont déficitaires



M. Monnier: le service de garderie est complètement déficitaire. Même chose sur les activités extrascolaires malgré le travail important engagé. Seule activité qui paraît rentable ce sont les études surveillées, mais il est tout juste équilibré. Nous n'avons considéré que les charges directes. Les charges indirectes telles que les bâtiments, l'électricité, l'eau, etc. ne sont pas ici considérées.

M. Couffignal: ça fait 15 ans que les professeurs ne sont pas augmentés sur les études surveillées...

M. Monnier: premier graphique: total des activités annexes. J'en profite pour remercier Estelle Raballand qui a beaucoup œuvré sur les activités extrascolaires.

Les études surveillées sur le second degré sont gratuites, cela pose question, pourquoi ne pas envisager qu'elles deviennent payantes.

La garderie du matin est gratuite aussi.

Mme Gagnaire: oui mais ce sont les contrats civique qui prennent en charge l'étude dans le second degré..

M. Monnier: oui mais on les paye !

M. Ribeiro: quelles sont les pratiques dans les autres écoles privées ?

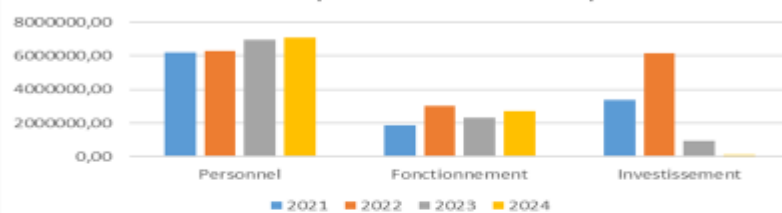
M. Monnier: au lycée de Porto c'est ouvert tout le temps, toutes les vacances scolaires et un mois l'été et tous les services sont payants.



Les dépenses



Evolution des dépenses en crédits de paiement



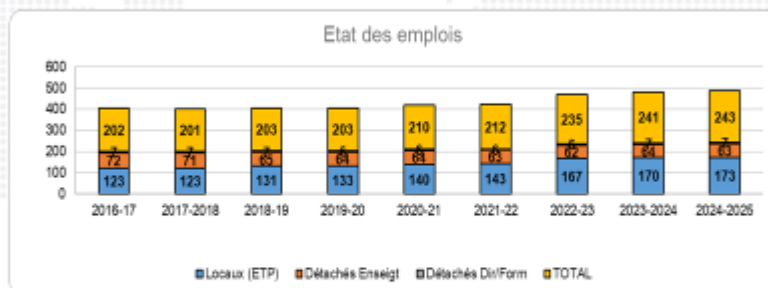
La masse salariale dépasse pour la 1^{ère} fois les 7 millions € et augmente de +2,34% (en 2023 = +10,42%). L'augmentation des coûts plus rapide que les prévisions, impose une réévaluation des études. Elle représente 71,59% des dépenses (e, 2023 = 68%)

Les charges de fonctionnement sont en hausse de +17% (en 2023 = -23%). A nouveau, le lycée a payé l'impôt sur le résultat IRC (75500€)

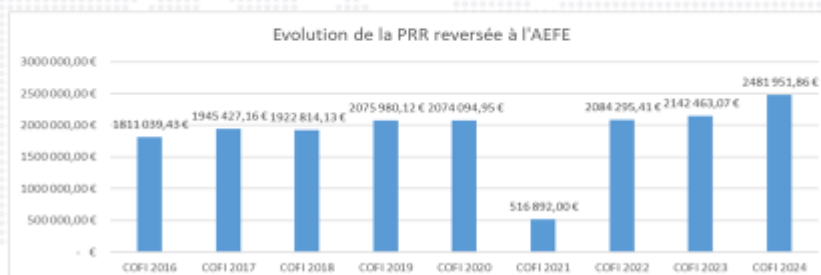
Après plusieurs années d'investissements élevés en raison du chantier de la nouvelle école, l'année 2023 constate une forte baisse des moyens financiers consacrés à l'investissement. Il faut utiliser cette période pour élaborer la politique d'investissement pour les années à venir.



Poursuivre le travail d'amélioration de la gestion des emplois et des compétences



Il faut stabiliser les effectifs globaux pour améliorer les projections de masse salariale et anticiper les effets inhérents à la gestion des rémunérations individuelles et collectives



L'agence AEFÉ prend en charge pleinement en charge les rémunérations des 5 membres de la direction du lycée.

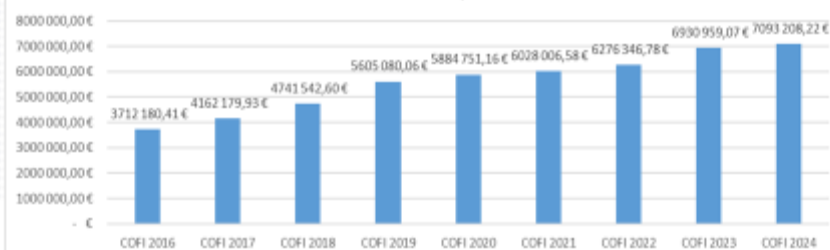
+

La part des détachés prise en charge par le lycée (PRR) est de 50 en 2024 (44% en 2023). Elle sera 52% en 2025, 54% en 2026 et 56% en 2027.

Aujourd'hui, chaque point de PRR se chiffre à environ 50000€



Evolution des rémunérations des personnels en droit local



Les dépenses de rémunérations des personnels en contrat de droit local ont quasi doublé en 9 ans



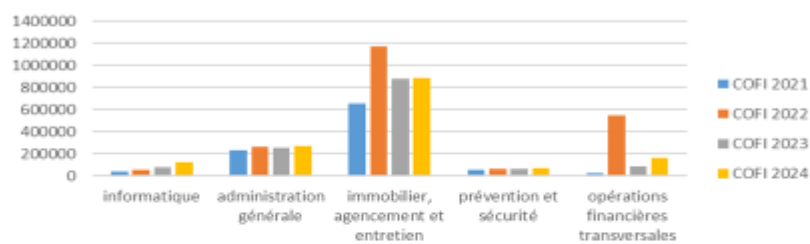
Optimiser chaque dépense de fonctionnement :
un plan d'amélioration de la gestion est en
cours de mise en oeuvre

Evolution des dépenses de fonctionnement



Il faut agir sur toutes les catégories de dépenses, mais principalement sur la catégorie Modernisation support et immobilier

Car il faut maintenir un haut niveau de crédits pour l'excellence éducative et assurer l'attractivité du lycée

Evolution des dépenses de modernisation support et
immobilier

Conformément au rapport du compte financier 2023, nous avons initié une étude approfondie de toutes les dépenses, notamment

- Imprimantes et photocopieurs
- Téléphonie et internet
- Gardiennage
- Location de locaux (préfabriqué, alliance française, installations sportives ...)

M. Monnier: Par exemple, on a renégocié tous les forfaits téléphoniques et mis en place le forfait international. Autre exemple, nous avons changé toutes les photocopieuses du lycée car plus économiques sur le long terme.



Evolution des dépenses de pilotage pédagogique

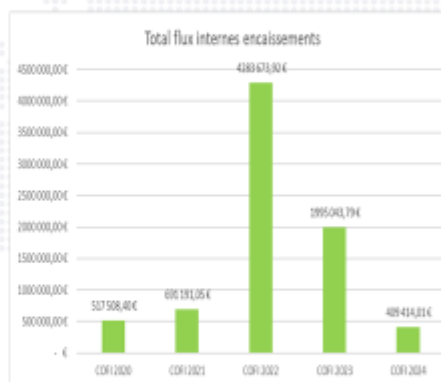
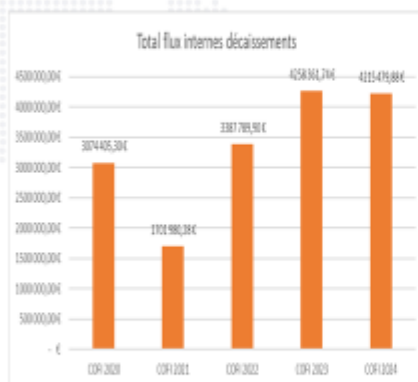


Les voyages scolaires, les sorties scolaires, les actions d'animation liées au projet d'établissement se sont développées en nombre

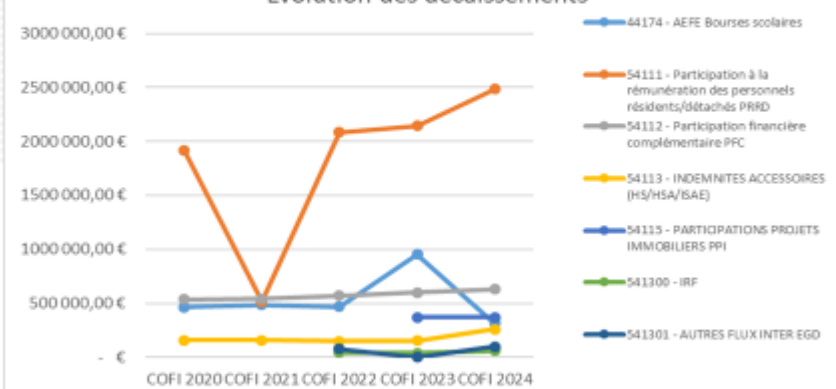
Les dépenses d'enseignement dépassent à nouveau la barre des 150000 €



Mieux anticiper pour mieux répondre à l'évolution des flux financiers sortants



Evolution des décaissements



ÉTABLISSEMENT
EN GESTION DIRECTE



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

ÉTABLISSEMENT
EN GESTION DIRECTE



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger



LYCÉE
FRANÇAIS
LIÈGE

Conclusion

M. Monnier: La situation financière est saine. On sait où on en est et ce qu'il y a. On sait où on veut vous emmener et on veut y aller tous ensemble et travailler dessus tous ensemble.
Pas d'inquiétude, on continue le travail qu'on fait depuis un an et demi.

ÉTABLISSEMENT
EN GESTION DIRECTE



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger



LYCÉE
FRANÇAIS
LIÈGE

Le contexte



INSTRUCTION RELATIVE A LA PREPARATION DU BUDGET INITIAL 2026

Circulaire de Madame la Directrice Générale du 13 mars 2025

« comme vous le savez, le contexte budgétaire français évolue et devient très contraint. Il est marqué par la rigueur et la réduction des dépenses

Dans ce contexte il est nécessaire, plus que jamais, d'inscrire la construction budgétaire 2026 dans le cadre d'une trajectoire triennale (2026-2028) »

M. Ribeiro: si les seuls leviers sont la demi-pension et les activités cela suscite de l'inquiétude concernant l'augmentation de frais de scolarité.

M. Monnier: il faut tenir jusqu'en 2030 car ce sera la fin des remboursements des travaux de l'école. Cela représente 380 000,00 € qui vont revenir au lycée.

M. Morgadinho: est-t-on certains que la PRR n'est pas utilisée pour financer d'autres établissements ? Il y a une opacité dans ce qui est fait de la PRR.

M. Kerhervé: non c'est uniquement la participation à la rémunération des résidents, point.

Lina Bouzoubaa: en parlant des dépenses, le chauffage pose problème, il fait trop chaud dans certaines salles.

M. Monnier: tout dépend dans quel endroit du bâtiment nous nous trouvons. Il y a de grandes différences de températures d'un endroit à l'autre du bâtiment. Nous travaillons là-dessus également.

La situation financière et comptable est saine mais nous avons besoin de trouver des marges de manœuvre avec l'aide des participants présents.

Vote pour le compte financier: 1 contre 7 abstentions



ORDRE DU JOUR DE LA SEANCE DU 18 MARS 2025

4 – programmation et financement des voyages scolaires

« le conseil d'établissement émet un avis formé par un vote sur :

- La programmation et le financement des voyages scolaires »



- Voyage à Madrid – Jeux ZEI

Pour cette toute première édition des Jeux de la zone, le Lycée Français de Madrid accueillera cette année des délégations venant des quatre coins de la péninsule ibérique. Les établissements français d'Espagne et du Portugal sont attendus pour cette semaine de compétition sportive, d'échange et de partage.

Se lancer des défis, relever de nouveaux challenges, s'investir physiquement et émotionnellement seront le moteur de cette aventure humaine.

Nous tenons à proposer une forme de compétition inclusive, afin d'élargir le champ des possibles aux élèves du réseau AEFE, une forme de partage et de communion.

12 élèves = 319 € pour les athlètes et 260 € pour les jeunes organisateurs

Budget de 5000 €



- **Voyage à Palma – Hand Baléares 2025**

Ce tournoi, mixte, va permettre à nos élèves de vivre et de partager une expérience unique dans le respect des différences et des richesses de chacun.

En offrant les conditions favorisant le vivre ensemble, les échanges et l'ouverture, elle vise à l'acquisition de valeurs éducatives et citoyennes du sport et au développement des interactions sociales, sportives et culturelles entre les établissements du réseau ibérique.

Nous tenons à proposer une compétition aux élèves de la Ligue Euribé, où, ensemble, nous gagnons en maturité et en expérience indépendamment du trophée.

En définitive, ce rassemblement va permettre aux élèves de développer une culture sportive autour de la pratique du handball.

11 élèves = 429 € pour les athlètes et 369 € pour les jeunes reporters

Budget de 5900 €



VOYAGE SCOLAIRE





3 VOYAGES PRÉVUS EN CETTE FIN D'ANNÉE

- **CM1A, CM1C, CM1F** à Herbade das PARCHANAS pour 190€ du 7 au 9 mai 2025
- **CM2E et CM2F** à Herbade das PARCHANAS pour 175€ du 12 au 14 mai 2025
- **CM2A et CM2C** à My camp pour 190€ du 19 au 21 mai 2025

Les associations: pourquoi certaines classes font des voyages avec nuitées ? Qu'en est-il pour les autres CM1 et CM2 ?

M. Mahiout: c'est normal que dans une école, certaines classes fassent des voyages/projets et d'autres pas. Les professeurs ont aussi des contraintes personnelles. Il ne faut pas comparer car sinon on va couper la possibilité pour les enseignants de programmer des voyages.

Mme Briz: on pourrait aussi proposer aux parents de constituer des comités voyages

Mme Duarte: il existait déjà un comité il y a quelques années mais il s'agissait d'un voyage qui avait un coût supérieur à 700 euros pour chaque famille

M. Mahiout: la sortie avec nuitée à «MY CAMP» n'a jamais été testée auparavant. La différence de prix entre les voyages se justifie par le coût élevé des transports (nécessité d'un bus supplémentaire lorsqu'il y a trois classes, entre autres).

Vote pour les voyages: voyage votés à l'unanimité

ÉTABLISSEMENT
EN GESTION DIRECTE



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

ÉTABLISSEMENT
EN GESTION DIRECTE



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger



LYCÉE
FRANÇAIS
LIÈGE

ORDRE DU JOUR DE LA SEANCE DU 18 MARS 2025

5 – questions diverses

ÉTABLISSEMENT
EN GESTION DIRECTE



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger



LYCÉE
FRANÇAIS
LIÈGE

- Questions des représentants des parents d'élèves GPE
- Sécurité aux abords du lycée – niveau secondaire
- Téléphone Portable et tricherie
- Qualinclus

Sécurité:

Mme Briz: quand les travaux aux abords de l'établissement démarrent ?

M. Monnier: aux dernières nouvelles en avril...

Portable et tricherie:

Mme Briz: on entend beaucoup parler de tricherie. Les élèves peuvent-ils mettre les téléphones dans les boîtes rouges ?

Mme Guilianelli: oui c'est déjà le cas

Lilah Soares: je confirme

Mme Guilianelli: parfois c'est compliqué car certains élèves ont plusieurs téléphones et on ne peut pas fouiller les élèves. On va aborder ce sujet avec les enseignants lors du prochain conseil pédagogique

Lilah Soares: il y a aussi pleins d'autres moyens de tricher que le téléphone

Mme Gagnaire: on avait demandé à retirer le réseau téléphonique

M. Bertrand: il va falloir être clair quelque part sur cette question du téléphone. Il faut donner aux collègues des moyens / des supports pour éviter l'accès au téléphone, reculer le plus tard possible l'apport d'un téléphone portable au collègue.

Mme Gagnaire: il faudrait aussi mettre des pare-feux pour empêcher que les élèves aillent sur certains sites

M. Monnier: c'est déjà le cas

Sofia Serra: on ne m'a jamais demandé d'utiliser le téléphone en classe. Il y a toujours des tablettes et ordinateurs à disposition des élèves

M. Bertrand: il faut qu'on avance sur ce sujet, je suis d'accord avec les parents

Mme Briz: les lycéens ont le droit d'utiliser le téléphone dans les cours de récréation uniquement, ce qui n'est pas le cas des collégiens. Le problème c'est qu'il est sans doute difficile de distinguer un collégien d'un lycéen pour la Vie scolaire

Camille Zehnder: absolument pas, on les distingue très bien. Nous connaissons tous les élèves

M. Bertrand: on a déjà bien avancé avec les boîtes rouges et en mettant les sacs devant. Certains ont du mal à accepter car cela démontre quelque part un manque de confiance envers les élèves.

M. Sanchez: il faudrait aussi regarder ce qui est pratiqué ailleurs et ce qui est suggéré

Qualinclus:



Mme Gagnaire: nous souhaiterions qu'un état des lieux de ce qui est fait dans l'établissement pour les élèves à besoins éducatifs particuliers soit réalisé.

Mme Guilianelli: c'est une enquête lourde qui m'incombe et ce n'est pas évident en ce moment avec l'absence de Mme Gautrot-Lamoureux. Oui pour le Qualinclus dès que ce sera possible.

Questions des représentants des personnels du 1^{er} degré

- concernant le cabinet d'avocats : de quel cabinet s'agit-il et quels sont les frais engagés chaque année ?
- concernant le budget des classes primaires : nous sommes passés de 3331€ en 2023, à 3245€ en 2024, puis pour 2025 il nous a été annoncé 2720€, soit une baisse de 16% sur un an, et de 18,3% sur 2 ans. Le budget de la bibliothèque a subi une baisse de 37,5% en 1 an, passant de 8000€ en 2024 à 5000€ en 2025, pour 40 classes. Nous aimerions savoir si les autres postes de dépense ont aussi subi les mêmes diminutions : budget par classe ou par département au secondaire, dans les postes administratifs, cdi collège, cdi lycée ... Peut-on connaître le pourcentage de baisse de leur budget ? Nous tenons à rappeler que ces baisses ont un impact significatif : moins de matériel éducatif, moins de sorties scolaires, moins de projets ... cette baisse pour une classe de primaire correspond par exemple à une sortie scolaire par an en moins.

Mme Mandroux: baisse du budget par classe. On a envie de savoir si ces baisses affectent aussi les autres services. Par ailleurs, on précise que cette baisse de budget peut aussi affecter les projets des enseignants.

M. Monnier: quand on est dans un cadre contraint, il y a des effets directs c'est une vérité. En revanche, le montant d'un point de vue macro (crédits consacrés à l'excellence éducative) augmente. La LOLF nous demande de ne plus raisonner par classe mais par niveau. Cet effort n'est pas que sur le premier degré. Par exemple, j'ai vu le responsable de la communication et les professeurs coordonnateurs du secondaire également.

M. Ribeiro: Si on commence à impacter les professeurs, les projets dans leur classe, c'est extrêmement inquiétant car on touche quand même à l'excellence éducative.

M. Monnier: je veux croire que l'excellence éducative c'est avant tout le personnel et non les sorties ou projets



Mme Favretto: l'excellence éducative passe aussi par le confort que l'on offre aux élèves. Il ne faut pas oublier qu'on a ouvert une 40ème classe avec les coûts associés à cette ouverture; il est demandé un plafonnement du nombre d'élèves par classe que l'école s'efforce de respecter. C'est aussi cela l'excellence éducative et pas seulement le budget qui est alloué à chacun pour les projets et sorties pédagogiques.

M. Ribeiro: pourquoi ne pas faire payer les sorties scolaires aux parents ?

Mme Briz: cela se fait au Portugal

M. Monnier: c'est interdit en France, mais une nouvelle circulaire est arrivée à ce sujet, nous allons l'étudier

M. Couffignal: on demande à ce que la documentaliste du primaire soit aidée car elle s'occupe seule d'un fond pour 1000 élèves. Certes les services civiques aident mais c'est très ponctuel et il faut qu'elle les forme.

Mme Mandroux: la documentaliste aussi est impactée par la baisse de son budget.

Mme Favretto: nous avons constaté qu'il y avait de nombreux albums achetés qui étaient encore dans les caisses et qui n'avaient pas encore été mis en service.

Mme Mandroux: donc la documentaliste a une double peine: elle est débordée puisqu'elle est seule et en plus, on lui baisse son budget...

Mme Gagnaire: les parents se tiennent à disposition pour aider si besoin



- Questions des représentants des personnels du 2nd degré
- Les dates d'examens et l'ordre des épreuves

M. Bertrand: Nous nous sommes élevés contre l'ordre des épreuves et les dates d'examens (les oraux tombent avant les écrits cette année). Le COCAC de Madrid nous a expliqué que tout venait des dates des écrits imposées et cela avait engendré le changement de l'ordre des épreuves. La conséquence de tout ça c'est que les élèves vont terminer encore plus tôt. On a fait des pieds et des mains pour faire changer les choses pour l'année prochaine.

Mme Gagnaire: Nous avons aussi fait remonter cela. Les élèves qui vont arrêter le 23 mai pour démarrer les révisions...

Mme Guilianelli: ce problème n'est pas spécifique au LFCL. Ce sont les dates de la zone



VISITE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE L'AEFE

Le lundi 14 avril, la directrice générale de l'AEFE visite le lycée Charles Lepierre.

Elle rencontrera :

- Les représentants des personnels
- Les représentants des parents d'élèves
- Les représentants des élèves

Mme Guilianelli: Nous vous demandons de préparer des questions avant le 28 mars

M. Bertrand: elle doit déjà savoir quelles questions nous souhaitons poser

Mme Guilianelli: cela va durer environ 1h par groupe de représentants

M. Bertrand: ça coûte combien au lycée le concert de l'orchestre des lycées français du monde ?

M. Madaoui: ça coûte, pour l'instant, zéro euros pour le lycée et une subvention de 40 000 euros a été donnée par l'agence. Toute l'opération est équilibrée. On a fait en sorte qu'il n'y ait pas de coût pour l'établissement.

M. Monnier: grâce au travail considérable de recherches de sponsors, rien n'est pris en charge par l'établissement

Mme Gagnaire: est-il prévu de parler des équivalences pour entrer dans les études portugaises ?

M. Sanchez: Je comprends l'inquiétude des parents et des élèves devant cette alerte tardive si près des dates des examens. Il y a une dénonciation unilatérale de l'accord pour l'accès aux études supérieures portugaises.

On essaie d'obtenir du ministère de l'éducation portugais un système qui soit pérenne.

ÉTABLISSEMENT
EN GESTION DIRECTE



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

Madame la proviseure adjointe clôture la séance à 19h38